

LE CONFINEMENT UNE OPPORTUNITÉ POUR BIFURQUER VERS UNE AGILITÉ RADICALE

Agile en ligne,
la conférence full remote
30 avril 2020

LABYRINTHE ET CHÂTEAU DE MERVILLE (31)

Vue de l'an passé.
Cette année, les cloches sont confinées.



BEFFROI DE LILLE (DE LA CHAMBRE DU COMMERCE)



Vue depuis la rue Nationale

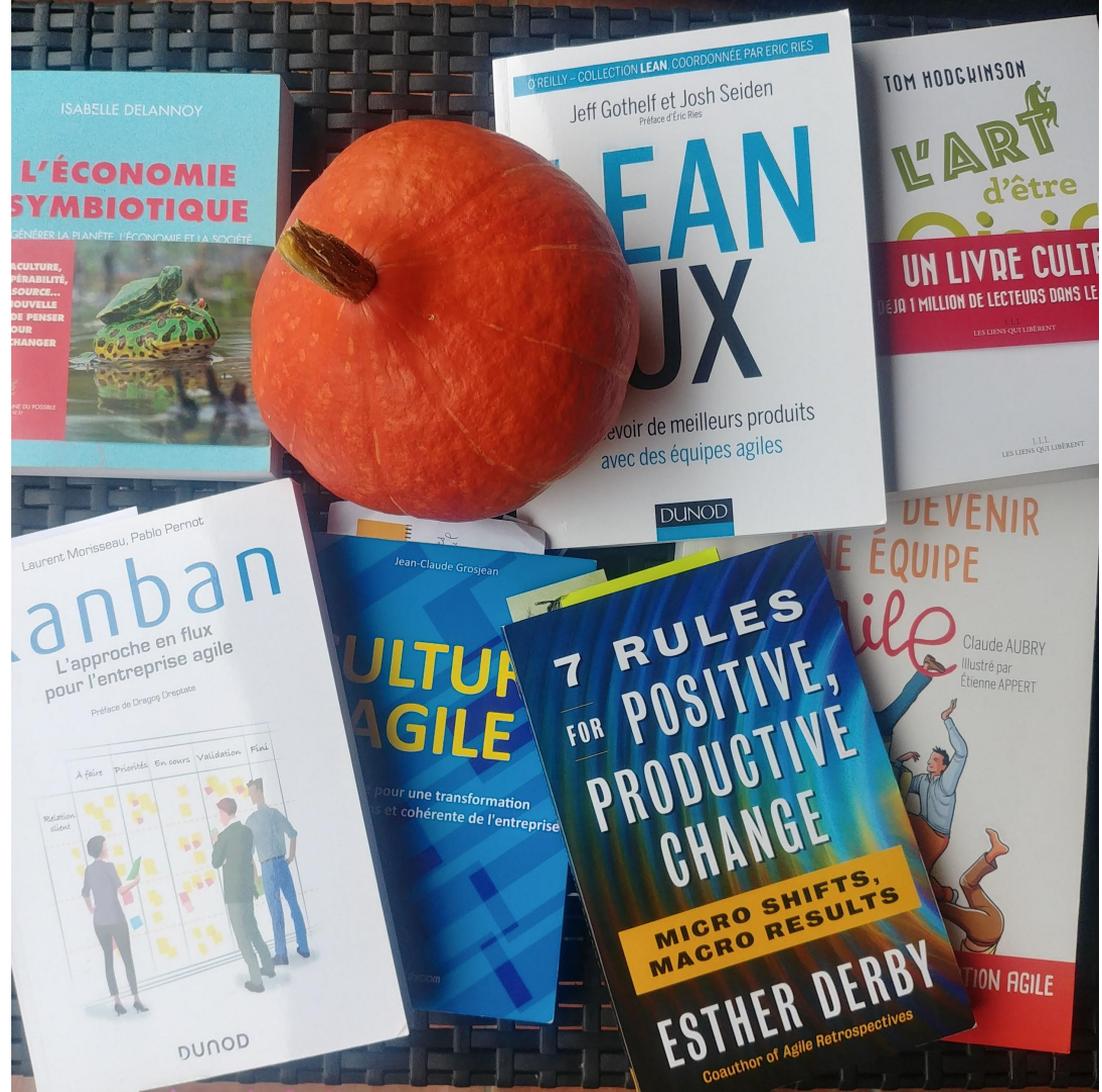
CANAL DU MIDI



KLUB DE LECTURE

Le mensuel depuis 2012

L'hebdo depuis le confinement



BRUNO LATOUR

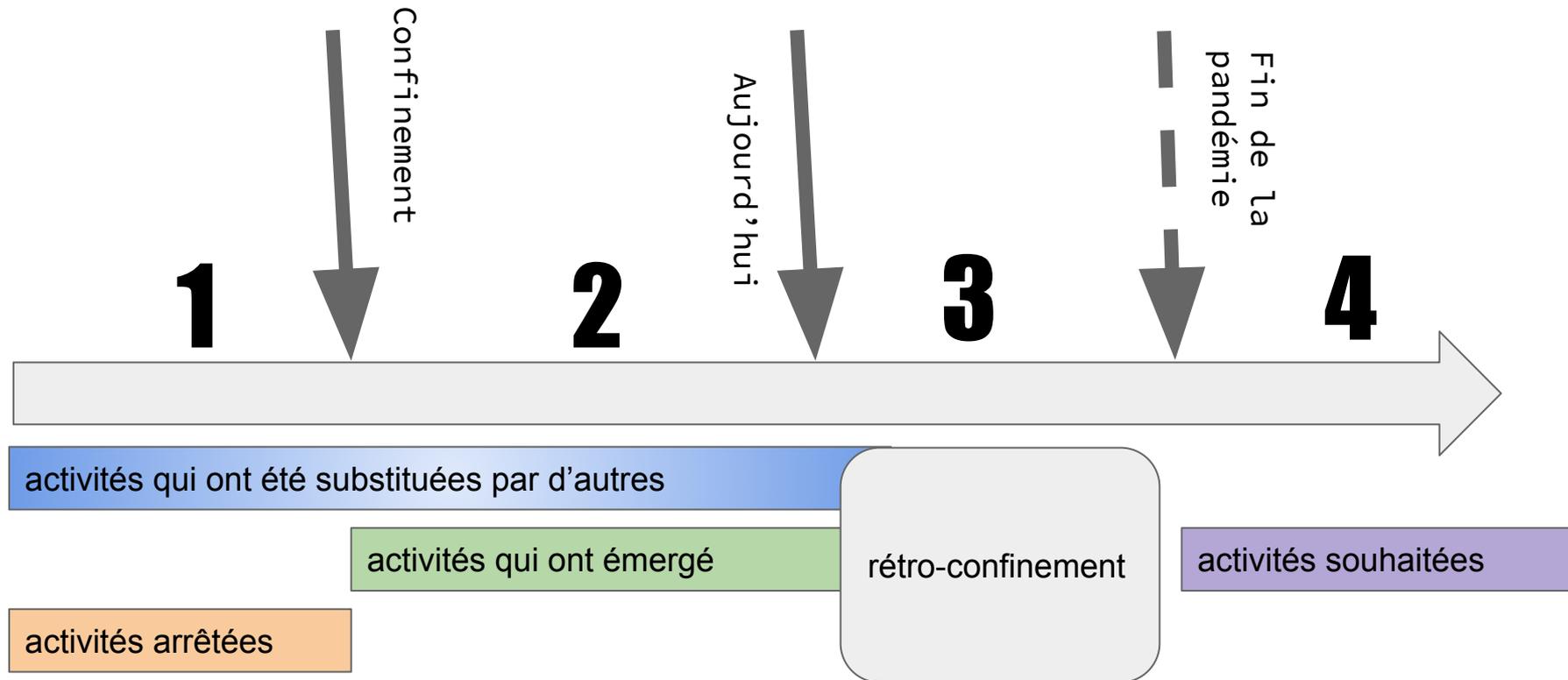
Son article :

*Imaginer les
gestes-barrières contre
le retour à la
production d'avant-crise*



A la demande de bon sens : « Relançons le plus rapidement possible la production », il faut répondre par un cri : « Surtout pas ! ». La dernière des choses à faire serait de reprendre à l'identique tout ce que nous faisons avant.

CONFINEMENT ET AGILITÉ



LA NOTION DE VALEUR REVISITÉE

valeur = f (valeur métier,
valeur d'apprentissage)



valeur = f (*valeur métier*,
valeur d'apprentissage, valeur
écologique, valeur sociale)



DAVID GRAEBER

JOB À LA CON (FINÉ)

Si les gens trouvent que leur boulot n'a pas de sens, que s'il disparaissait cela ne changerait rien, qu'à la limite le monde s'en porterait légèrement mieux, ça veut dire qu'ils font un job à la con.

...le nouveau paradigme de la valeur sociale : prendre soin les uns des autres de sorte que chacun soit plus libre, profite de la vie, jouisse de la liberté et occupe agréablement ses loisirs. Je vous assure que la société serait bien plus saine sur le plan psychologique et durable sur le plan écologique

HALTE AUX GLOBALISATEURS



Rétro-confinement
-> geste barrière

FAUX AGILE

ANTHONY



Photo de Dmitry Zvol'skiy

AU COMMENCEMENT DE LA RÉTRO

Lors de la phase 1 menons une réflexion individuelle pour recueillir des informations sur

Le Passé: tout ce que nous faisons avant le confinement

- *les activités arrêtées complètement*
- *les activités arrêtées mais substituées par d'autres*

Le Présent: tout ce que nous faisons maintenant

- *les nouvelles activités qui se substituent aux arrêtées*
- *les activités qui continuent normalement*
- *les nouvelles activités qui ont émergé*

LE TABLEAU DE LA RÉTRO-CONFINEMENT



LA ZONE DE
COLLECTE

AVANT le
confinement

Activités arrêtées
sans substitution

Activités arrêtées mais
substituées pour
rendre le même
service

DEPUIS le
confinement

Activités de
substitution pour
rendre le même
service

Activités qui
continuent
normalement

Activités qui ont
émergé

PHASE 2: LES ACTIVITÉS ARRÊTÉES

Stand Up

Dashboard
Pull Request

run
incident ?

mob
programming

coder en
solo

Atelier
design

pair
programming

retro

1/2 day
slack

déjeuner
d'équipe

partager
une bière

réunion
(pas trop)

remote pair
programming

AVANT le
confinement

Activités arrêtées
sans substitution

retro

déjeuner
d'équipe

partager
une bière

Activités arrêtées mais
substituées pour
rendre le même
service

Stand Up

Dashboard
Pull Request

DEPUIS le
confinement

Activités de
substitution pour
rendre le même
service

Activités qui
continuent
normalement

Activités qui ont
émergé

PHASE 2 DE LA RETRO: MISE EN COMMUN

AVANT le confinement

Stand Up

run incident ?

1/2 day slack

Dashboard Pull Request

mob programming

retro

coder en solo

Atelier design

réunion (pas trop)

déjeuner d'équipe

pair programming

Rédiger ADR

remote pair programming

partager une bière

DEPUIS le confinement

Activités arrêtées sans substitution

retro

déjeuner d'équipe

partager une bière

Activités arrêtées mais substituées pour rendre le même service

Stand Up

Dashboard Pull Request

EQUIPE DATA ALCHEMISTES

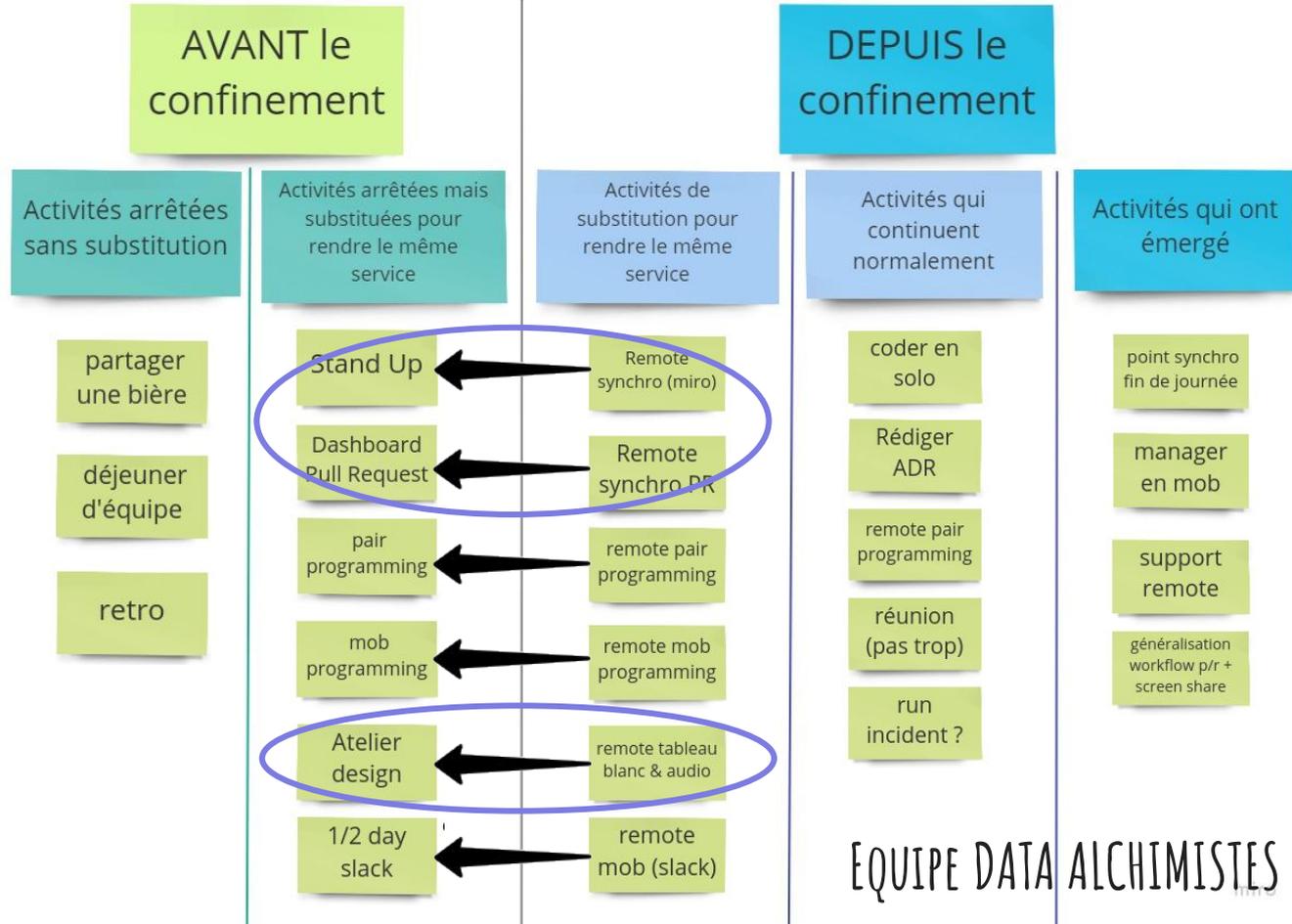
DEPUIS LE CONFINEMENT



Discutons plus précisément des activités réalisées durant cette période

- *celles maintenues*
- *de nouvelles activités qui se substituent aux anciennes pour répondre au même service*
- *activités émergentes*

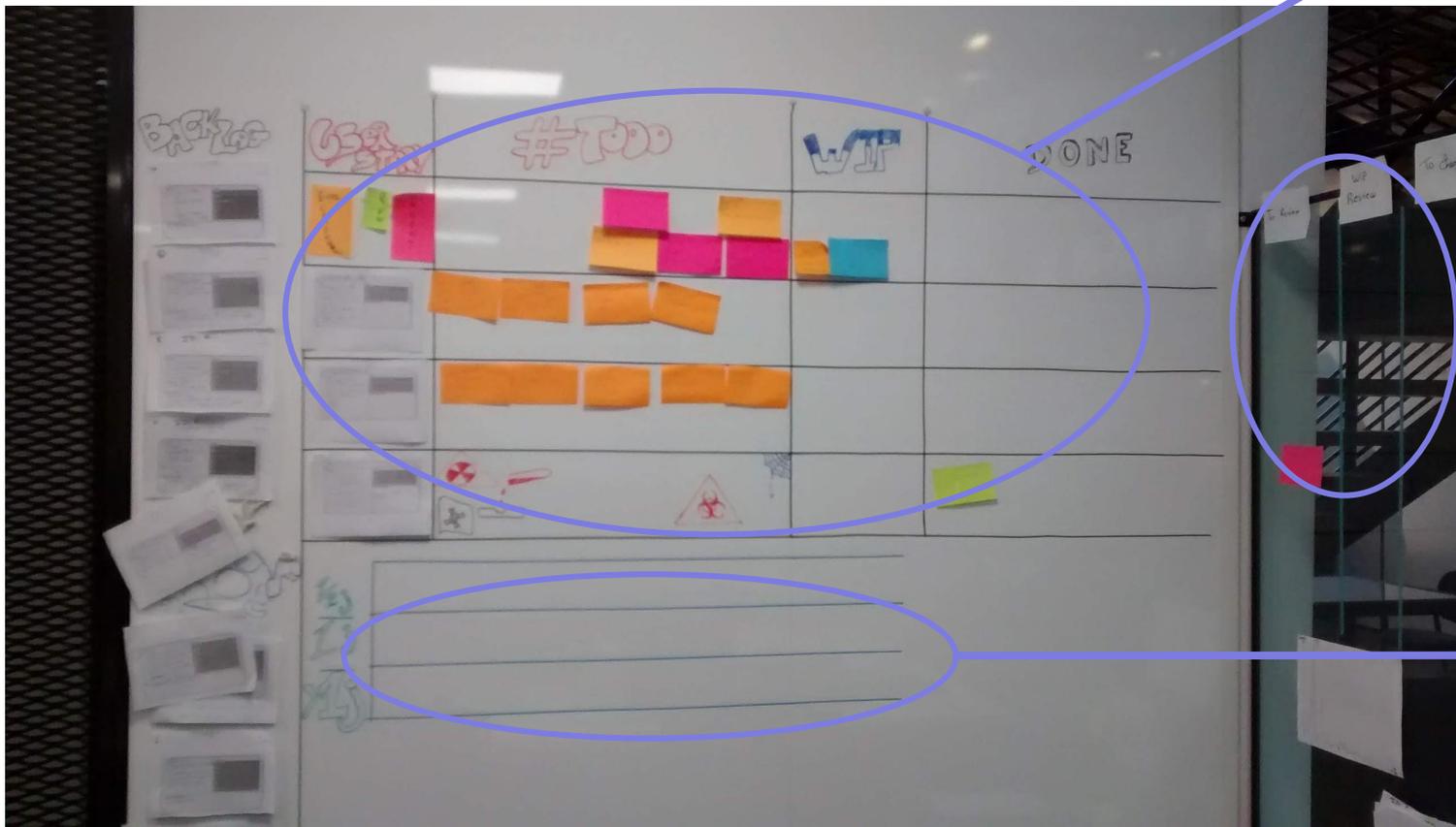
PHASE 2: NOS ACTIVITÉS À PRÉSENT



AVANT CONFINEMENT

NOTRE DASHBOARD PHYSIQUE

Dashboard de l'équipe en version street art.



Autre dashboard :
des pull requests

Tâches à done.

Classées en :

- ½ journée
- la journée
- > à la journée

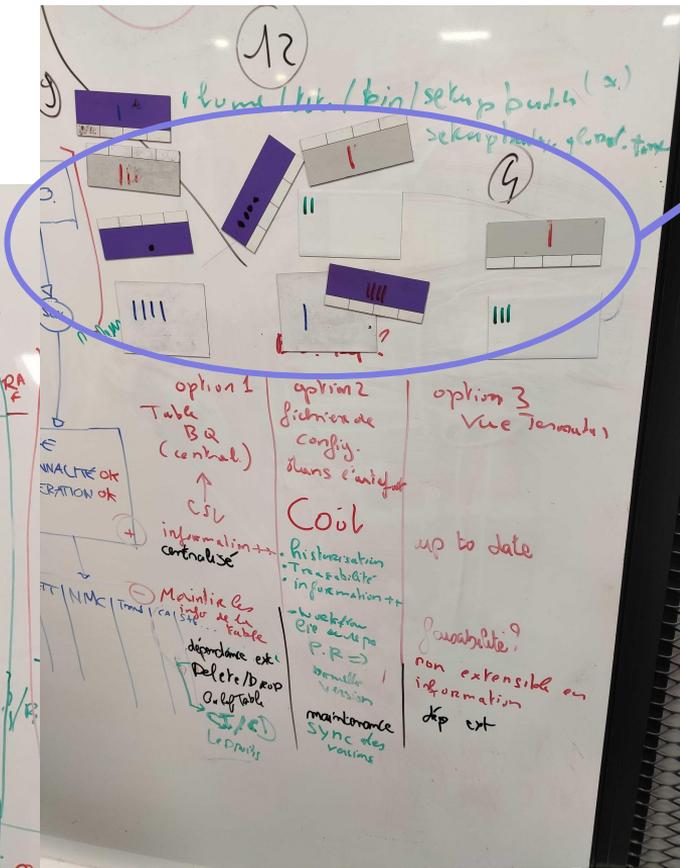
ATELIERS DESIGN AVANT

Dot Voting pour tenter une implémentation

Impacts:

- ① Setup → template + conf
- ② bu. Config Admin → ④: versionné
- ③ Tests fonctionnels →

System Log	option 1 CRUD APP	option 2 tables séparés API / DB / TEST	option 3 Versionning / snap
Ultra EAM Demande Configuration en JPOD Moins de dev	Secure ok	isola DEV_PARAM QA_PARAM PROD_PARAM TEST_PARAM	réversibilité - delete / update
DEV FRONT API REST.	Utilisation Facile. (Front)		
Impact + Road			n'empêche pas avant
Resource Front			
2	3	2	Version: snap 1 1 0

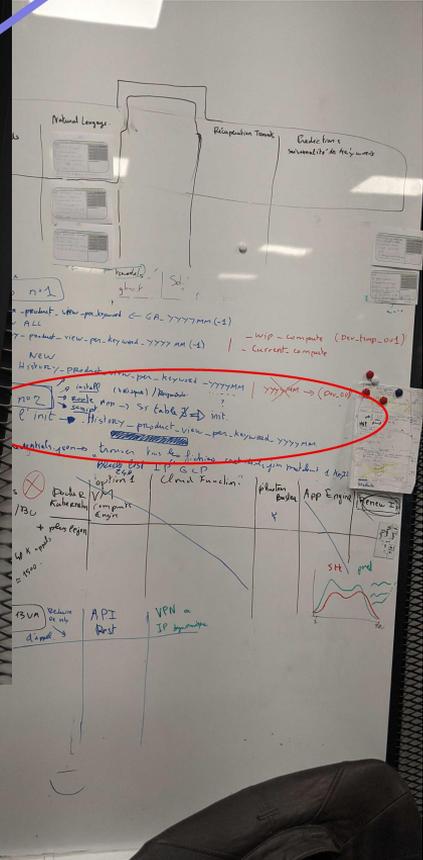


option 1
Table BR
(central)
↑
CSV
information →
centralise

option 2
gestion de
config.
dans un unique
Cook
- Historisation
- Transabilité
- information →
- workflow
- EIP
- P.P.E
- nouvelle
version
- maintenance
- Sync des
versions

option 3
Vue Terminate
up to date
possibilité?
non extensible en
information
dep ext

Maintien
info de la
table
dépendance ext
Delete/Deep
O. ligtable
Le Param



shopt - s
installation | checks → ??
Table

ATELIERS DESIGN MAINTENANT

Dot voting également possible !!!

Choix techno TRENDS

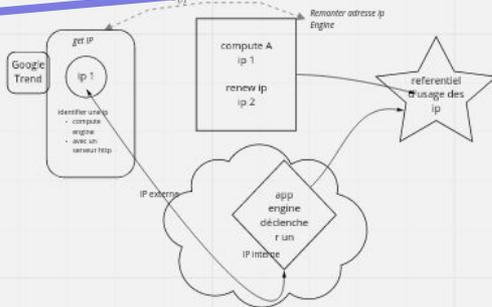


Tableau des options enfin lisible

Notes :
- IP
- Firebase

Général :
1. Récupérer adresse
2. Et voir c'est la même ip vu à l'extérieur

Organisation : Stories

Options	1	3	2	4	5
Objectifs :	Compute Engine	Cloud Run	GAE (Google App Engine)	Scripts shell sur VM clap	Intermediaire
Avantages Inconvénients	Simple à mettre en place Image reusable Récupération IP	Configuration pré-définie par google vers GAE		Support Adios de proximité	Kubernetes, Logfire
Points forts	C'est à gérer A manager	Commentaire : "accéder ?" Pas de gestion IP	Pas de gestion IP	Création à la demande via ligne de commande ? Sécurité	Gestion d'infra plus complexe à manager Pas de gestion IP
Préconisations	2 catégories : Garantie fiable Gestion IP Dynamique		2 modes : Flexible Standard		

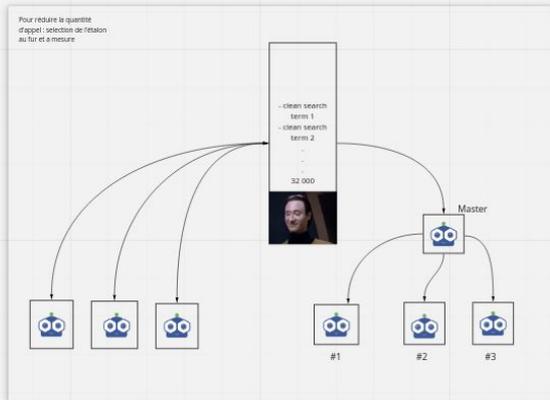
- Montée app engine
Idéalement le log IP et voir comment remonter les logs de stack driver
- Pour un compute engine répondre au 2 questions :
- récupérer en interne l'ip
- vérifier que c'est bien cette adresse que l'on retrouve à l'extérieur
 - Pour un App Engine répondre au 2 questions :
- récupérer en interne l'ip
- vérifier que c'est bien cette adresse que l'on retrouve à l'extérieur
 - Pour un Cloud Run répondre au 2 questions :
- récupérer en interne l'ip
- vérifier que c'est bien cette adresse que l'on retrouve à l'extérieur
- Interroger le log des IP, tester le renew IP & arrêter/relancer
explorer la notion pool ip
 - explorer la notion pool ip
 - explorer la notion pool ip

Construire référentiel des IP utilisées (nb appel, date, ...)

ATELIERS DESIGN MAINTENANT

Post-it virtuel que nous pouvons lire facilement

Design coordination



Réflexions



récupération pondérée



conclusions

Conclusion partielle :

- Realiser choix des métriques :
- Validation contrôle IP : gestion à voix, metrics (instrument de mesure) ?
- imaginer un dispositif pour reprendre une IP : tester un compute engine sur un projet avec un serveur HTTP (grosse et rigi, facile à connecter ip client)
- app engine : quand est-ce qu'il détecte un nouveau moteur ? mettre couleur ip
- On se concentre sur Compute Engine (in first)
- Decomposition en stories le 18/03 PM ?
- Q :
- Obtenir valeur absolue ? attendre mettre

Une trace directement lisible de la conclusion



AGILITÉ POUR S'ADAPTER À LA PANDÉMIE

Changements imposés à :

- *nos habitudes de travail*
- *notre quotidien*
- *notre vie*

Hors de notre zone de confort ?

JP

PHASE 3: L'APRÈS CONFINEMENT

QUELLES ACTIVITÉS DEVONS-NOUS
CONTINUER OU RENFORCER ?

QUELLES ACTIVITÉS DEVONS-NOUS
RÉDUIRE OU ARRÊTER ?

LE TABLEAU DE LA RÉTRO-CONFINEMENT

AVANT le
confinement

Activités arrêtées
sans substitution

Activités arrêtées mais
substituées pour
rendre le même
service

DEPUIS le
confinement

Activités de
substitution pour
rendre le même
service

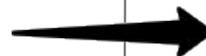
Activités qui
continuent
normalement

APRES le
confinement

Activités qui ont
émergé

Réduire ou
Arrêter

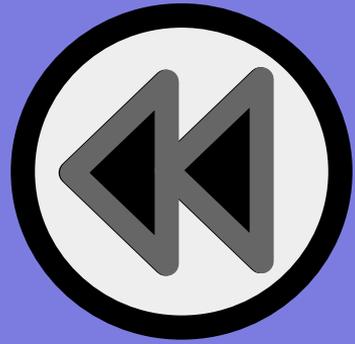
Renforcer ou
Démarrer



PHASE 1
PHASE 2
PHASE 3
PHASE 4
PHASE 5
TOP
TERMINÉ !

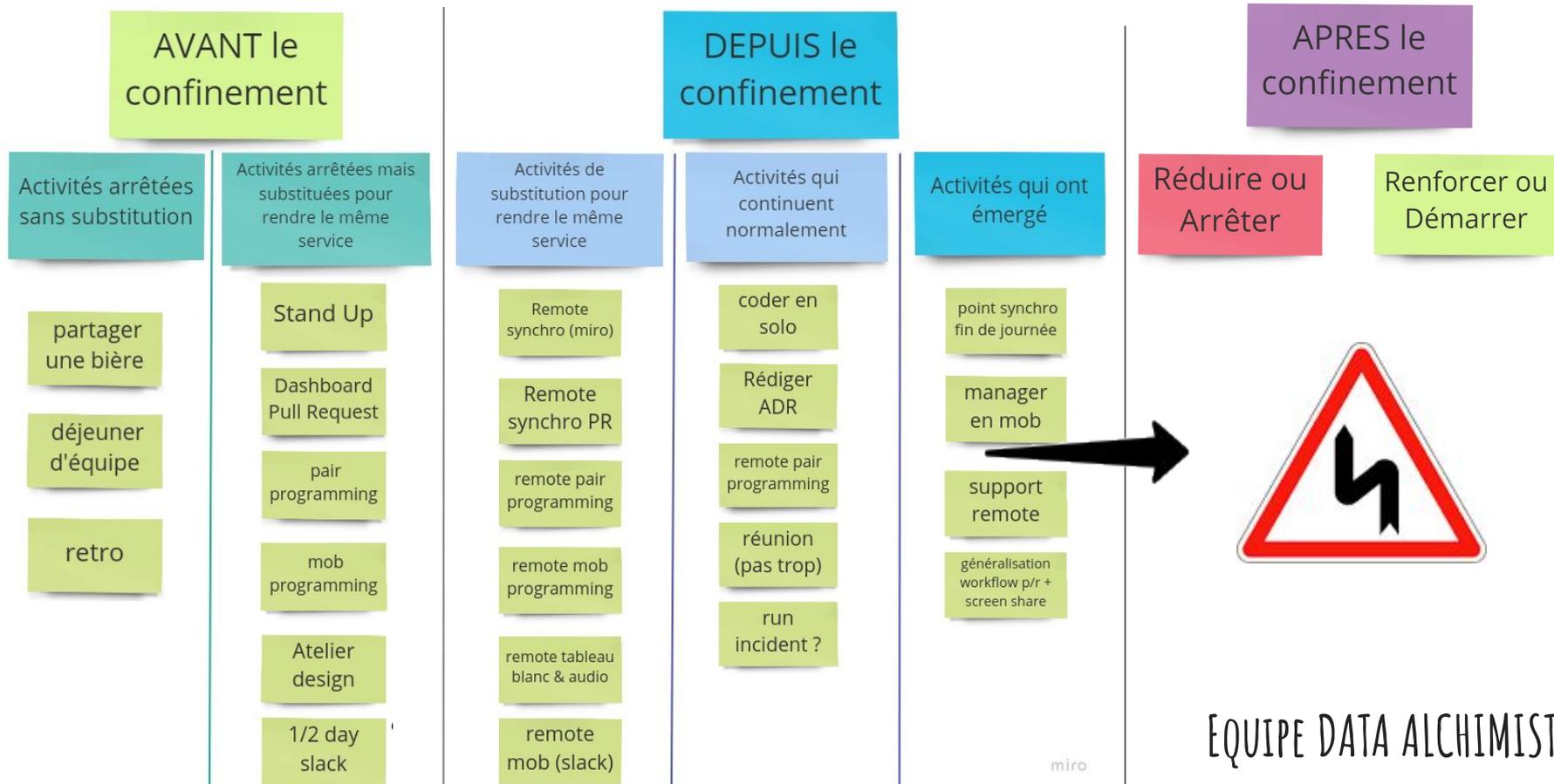


ET APRÈS ?!?



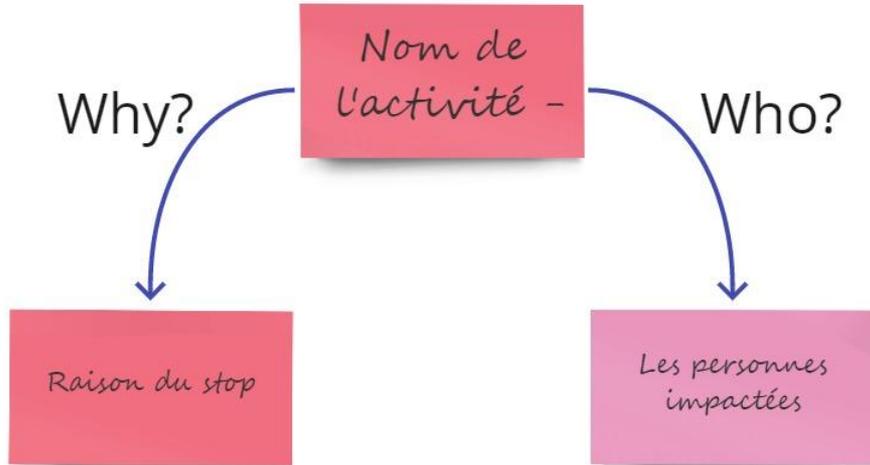
COMMENT DÉJOUER NOTRE DIFFICULTÉ À PRENDRE EN COMPTE LE TEMPS LONG ?

PHASE 3 LA PRIORISATION DES ACTIVITÉS DANS LE LONG MAINTENANT



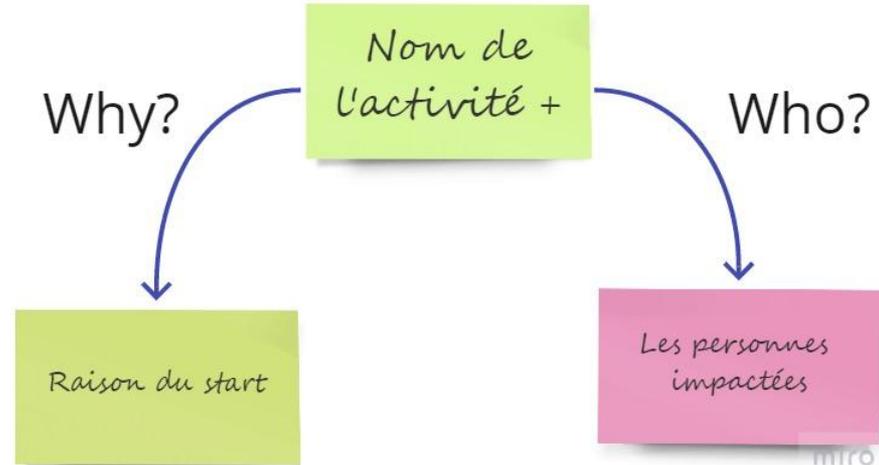
PHASE 4: À LA POURSUITE DE LA VALEUR PERDUE

Stop



CE QUE L'ON NE VEUT PLUS
INCONVÉNIENTS

Start

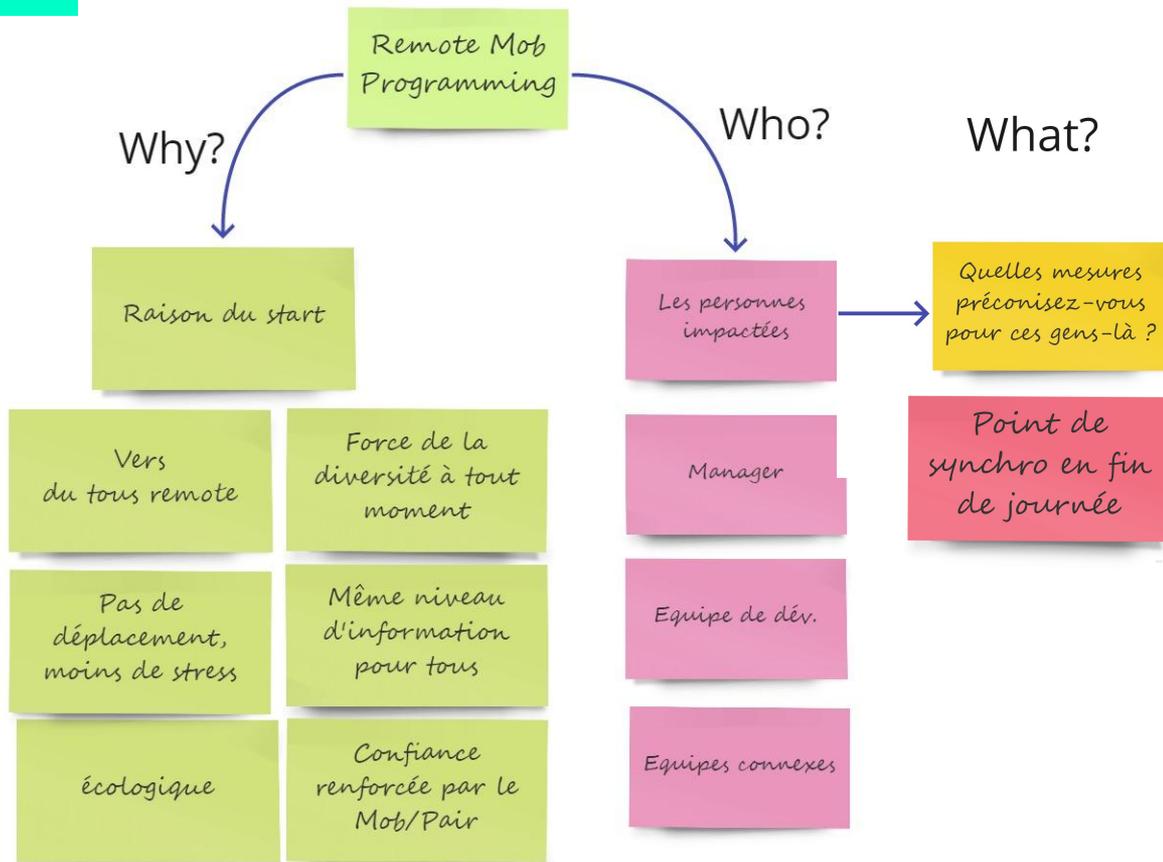


CE QUE L'ON VEUT DÉMARRER OU RENFORCER
AVANTAGES

PHASE 4: CE QUI SERAIT TOP ...

Start

EQUIPE DATA ALCHIMISTES



Prêter attention aux personnes impactées ou impliquées et trouver les activités pour limiter inconvénients et renforcer bénéfiques

“Minimiser le coût du changement” à l’échelle

Stop

Point de synchro en fin de journée

Why?

Quel est le sens de ce point ?

Redondant avec celui du matin

Contrôle de la productivité contre productif

On a des métriques objectives (#stories # tasks)

Who?

Manager

Equipe de dev.

Equipes connexes

Start

Point de synchro en fin de journée

Why?

Identifier les difficultés du remote ASAP

Evaluer les impacts du remote pour tous

Une équipe full remote est-elle au moins aussi productive ?

Who?

Managers

PHASE 5

DEPUIS le confinement

Activités de substitution pour rendre le même service

Activités qui continuent normalement

Activités qui ont émergé

APRES le confinement

Réduire ou Arrêter

Renforcer ou Démarrer

Activités que l'on souhaite voir émerger après

Activités qui ont émergé

défavorise

renforce

Activités qui ont émergé

réduit

Activités de substitution

défavorise

ralentit

Activités de substitution

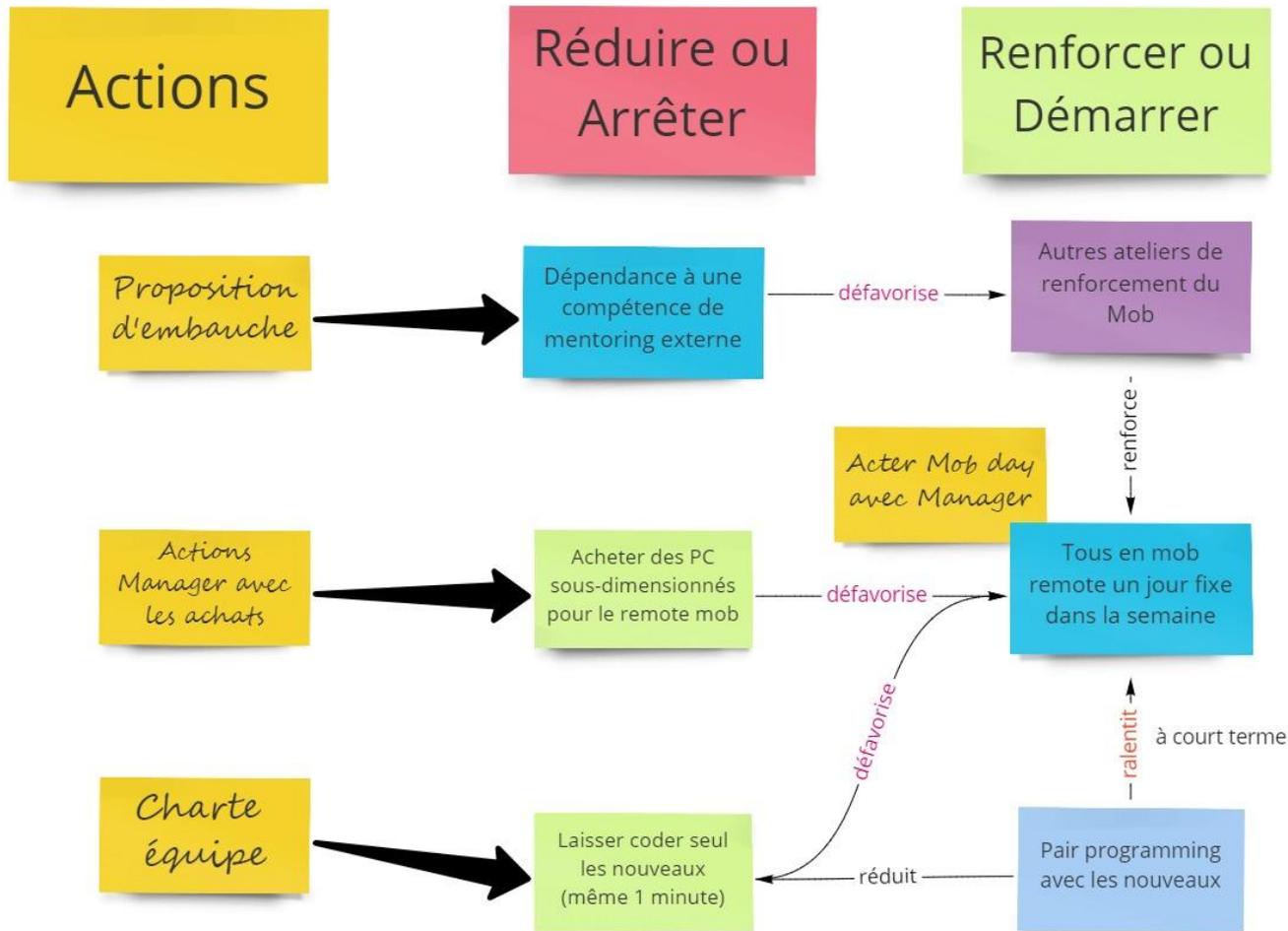


1. QUALIFIER LES RELATIONS
2. REPÉRER LES CONTRADICTIONS
3. AJUSTER LES PRIORITÉS
4. IDENTIFIER LES ACTIONS À FAIRE MAINTENANT

PHASE 5

EQUIPE DATA ALCHEMISTES

Des actions alignées avec les valeurs durables portées par des activités cohérentes



A person's hands are shown holding a snow globe. Inside the globe is a small globe of the Earth with white snowflakes falling around it. The background is a blurred blue fabric.

1. PARTIR DE CE QUE L'ON FAIT DÉJÀ

2. ENTENDRE SES BESOINS DANS LES ACTIVITÉS ÉMERGENTES, SUBSTITUTIONS ET REPRISES

3. DÉCIDER DES ACTIVITÉS À ARRÊTER OU RENFORCER DANS LE SENS DE SES VALEURS

4. VEILLER AUX INTERDÉPENDANCES ET AUX IMPACTS

5. SE FAIRE CONFIANCE POUR ADOPTER LES NOUVEAUX GESTES BARRIÈRES

UNE OPPORTUNITÉ DE HACKER LE SYSTÈME ?

LA CRISE ACTUELLE EST DÉJÀ UN RÉVÉLATEUR DU FAUX AGILE

- **SOLIDARITÉ AGILE** : FACILITER L'ACCÈS À CE QUI MARCHE
- **AGILITÉ RADICALE** : UNE RÉPONSE AUX GLOBALISATEURS

ET MAINTENANT ?

- Le confinement a montré qu'un changement radical était possible
 - Latour, Graeber et bien d'autres nous invitent à réfléchir à un post-confinement écologique et solidaire
 - La communauté agile a sa place dans la réflexion : nous avons une culture adaptée à cette période trouble et de nombreux d'entre nous partagent cette envie de changer
 - C'est le moment
- Essayez la rétro-confinement, adaptez-la, hackez-la, faites-nous part de votre feedback

L'AGILITÉ RADICALE

AU DELÀ DES PERSONNES ET DES INTERACTIONS,
NOUS PRIVILÉGIONS L'AUTO-ORGANISATION

AU-DELÀ DE VOIR LE LOGICIEL FONCTIONNER,
NOUS NOUS ASSURONS DE SA VALEUR SOCIALE

AU-DELÀ DE LA COLLABORATION AVEC LE CLIENT,
NOUS PRENONS EN COMPTE L'IMPACT SUR LE VIVANT

AU-DELÀ DE S'ADAPTER AU CHANGEMENT (SUBI)
NOUS VOULONS DEVENIR LE CHANGEMENT

En pratiquant et en aidant les autres, nous comprenons comment mieux développer des logiciels. Nos expériences nous ont amenés à valoriser :

Les personnes
et les interactions

plus que

les processus
et les outils

Voir le logiciel
fonctionner

plus que

avoir sa
documentation
complète

La collaboration
avec le client

plus que

la négociation
du contrat

S'adapter au
changement

plus que

suivre le plan

Les éléments de droite ont de la valeur,
mais nous en donnons plus à ceux de gauche.

POUR ALLER PLUS LOIN

- L'article de Bruno Latour et le podcast de son interview sur France Inter <http://www.bruno-latour.fr/fr/node/851.html>
- Jobs à la con, le livre de David Graeber
- Numéro spécial Socialter "Pour un tournant radical" <http://www.socialter.fr/>
- Mob Programming
- longnow.org (pour le temps long)
- agileradical.org (pour obtenir votre certification d'agilité radicale)

débrief au klub de lecture du jeudi de ce soir !



*Cette crise devrait
ouvrir nos esprits depuis
longtemps confinés sur
l'immédiat*